



# RAYMOND VAN MARSBERGEN

DIRECTOR PROJECT OFFICE EMEA/I  
GLOBAL PROJECT BUSINESS ORGANIZATION

*Efficiënte bruggenbouwer met een focus op mensen om succesvol doelstellingen, resultaten en prioriteiten te managen.*

## CONTACTGEGEVENS

+31 (0)638678878

[linkedin.com/in/raymond-van-marsbergen-0b04b71b](https://www.linkedin.com/in/raymond-van-marsbergen-0b04b71b)

[raymond@vanmarsbergen.contact](mailto:raymond@vanmarsbergen.contact)

## PROFIEL

Met ruim 25 jaar ervaring in de commerciële klantgerichte project-, programma-, en portfolio management geef ik professioneel leiding aan en faciliteer ik projectmanagement teams waarbij ik de mens centraal stel, ik doel en resultaat gericht ben en alles baseer op data, zodanig dat mijn teams hun project doelen kunnen bereiken. Met een leiderschap stijl die mens gericht en niet manipulatief is, wordt ik ervaren als een enthousiast en integere leider die voor resultaat gaat en een realistische, flexibele en pragmatische probleemoplosser is die ondanks dagelijkse uitdagingen in staat om inspanningen in kwalitatieve resultaten om te zetten. Door rustig, toegankelijk en communicatief te zijn weet ik samenwerking binnen en met de teams zo optimaal mogelijk te maken en zorg ervoor dat het team in beweging blijft en het moreel hoog is. Ook houd ik me bezig met het plannen en managen van bedrijfsdoelstellingen en strategieën, doorvoeren van veranderingsmanagement, het managen, ontwikkelen en implementeren van processen, procedures en coachen en ontwikkelen van collega's, afdelingen en organisaties.

## WERK ERVARING

### WIKA BENELUX BV. - Director Project Office EMEA/I (hoofdkantoor Duitsland )

Mei 2023 – huidig

- Direct leidinggevende aan 85 werknemers in 12 landen
- Internationale projectorganisatie met focus op alle Europese EPC-aannemers, operationeel verantwoordelijk voor backoffice activiteiten
- Cross-functionele en gedecentraliseerde teams in de acquisitie, document management en projectbeheersing
- Lid van het managementteam.
- Verantwoordelijk voor meerdere verbetermanagementprojecten ter optimalisatie van doelmatigheid en efficiency.

### Yokogawa Europe Solutions BV. - Director Operations International Business Organisatie (Europees hoofdkantoor)

April 2020 – Mei 2023

- Internationale project organisatie met focus op alle Europese EPC-aannemers.
- Cross-functionele en gedecentraliseerde teams in de engineering en projectbeheersing
- Direct leidinggevende aan 12 werknemers (NL,DE,TR,FR,IT,ES)
- Portefeuillewaarde ca. 80 miljoen euro,
- Lid van het managementteam.
- Leidde het crisisbeheerteam operations van het Europese hoofdkwartier dat Europese sancties op Russische projecten implementeerde.
- Regional Business Owner (ad interim 18 maanden)

### Yokogawa Europe Solutions BV. - Head of Project Management

Juni 2018 - Maart 2020

- Nationale project afdeling met focus op EPC-aannemers en Key Accounts met internationale bestemming,
- Direct leidinggevende aan 13 werknemers,
- Project portfolio waarde ca. 240 miljoen Euro,
- lid van het business management team,

### Endress+Hauser Consult AG. - Head of Global Program Management Execution

Februari 2012 – Mei 2018

- Wonen en werken in Zwitserland
- Direct leidinggevende aan 3 werknemers
- Program portfolio waarde ca. 50 miljoen Euro.
- Zelf een programma van ca.10 miljoen Euro uitgevoerd, bestaande uit 30 verschillende projectlocaties verspreid over Azië en Europa.
- Nauwe samenwerking met alle belanghebbenden van E+H wereldwijde verkoopcentra en productielocaties om projecten wereldwijd op te leveren.
- Sales Support verzorgd bij grote projecten.
- Bijgedragen aan corporate project office met ontwikkeling van Project Management trainingsmodules, processen en handboeken.
- Project Management trainer voor trainingssessies in Japan, Mexico, Polen.
- Bijgedragen aan continue verbetering van Project Management processen en procedures. Medeorganisator van professionele project management evenementen en seminars.

## OPLEIDING

**Instituut voor Sociale en Bedrijfswetenschappen (ISBW)**  
Bachelor Bedrijfskunde / HBO  
2006 - 2007

**Hendrick de Keijser MTS - Amsterdam**  
Middelbare Technische School /  
Werktuigbouwkunde / MBO-4  
1983 - 1987

**Van Houweningen Mavo - Amsterdam**  
Middelbaar Voortgezet Algemeen  
Onderwijs (Mavo D- niveau)  
1979 - 1983

## MANAGEMENT EN LEIDERSCHAP

**Managing Virtual teams**, Init Consulting  
(2002)

**Middle Management**, ZfÜ, Zwitserland  
(2009)

**Management Coaching**, Core Consult,  
Bazel, Zwitserland (2009)

**Future Leaders Program** Jet Aviation  
(2011)

**Leadership program**, E+H (2014)

**Leadership program**, de Baak (2019)

**Leadership academy**, Yokogawa  
(2022/2023)

## MIJN TALEN

- Nederlands Moedertaal
- Engels; Uitstekend
- Duits; Goed

## LIDMAATSCHAPPEN

- International Project Management Association (IPMA),
- Project Management Institute (PMI),
- German Society for Project Management (GPM)

## HOBBIES

- Wandelen
- Koken
- Films
- Diorama's
- Gastgezin Stiftung Schweizerische Schule für Blindenführhunde
- Gastgezin Hulphond Nederland

### Jet Aviation AG. - Director Engineering Project Management / Project Director

April 2011- Januari 2012

- Wonen en werken in Zwitserland
- Direct leidinggevende aan 12 werknemers,
- Project portfolio waarde ca. 700 miljoen Euro,
- lid van het engineering business management team.
- Beheerde en voerde zelf de engineeringfase uit van het toegewezen voltooiingsproject inzake een privévliegtuig Boeing 747-800, (is nog nooit eerder gebouwd)

### Endress+Hauser Instruments International AG. - Head of Department Project Management & Execution

Oktober 2008 - Maart 2010

- Wonen en werken in Zwitserland
- Direct leidinggevende aan 14 werknemers, over volledige project operaties (orderafhandeling, engineering, projectmanagement en inbedrijfstelling) voor middelgrote en grote complexe instrumentatie- en oplossingsprojecten.
- Projecten gecontracteerd via E+H verkoop- en distributiekanaal in Zuid-Amerika, het Midden-Oosten en Azië.
- Door COO geselecteerd om op te treden als Project Recovery Manager op twee projecten met kritieke en ernstige leveringsproblemen. Projectoplevering hersteld en voorkomen dat er aanzienlijk hoge kostendeclaraties werd toegewezen.

### Endress+Hauser Instruments International AG. - Senior Project Manager

Oktober 2007 - Oktober 2008

- Wonen en werken in Zwitserland
- Verantwoordelijk voor het dagelijks beheer van toegewezen grote instrumentatieprojecten wereldwijd via E+H verkoop- en distributiekanaal in Zuid-Amerika, het Midden-Oosten en Azië.

### Endress+Hauser BV. - (senior) Project Manager

Oktober 1998 - Oktober 2007

- Teamleider voor een groot E+H intern wereldwijde proces re-engineering programma voor het ontwikkelen en implementeren van projectprocessen, procedures, organisatie en tooling.
- Verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding van toegewezen grote instrumentatieprojecten in Nederland en Rusland.

### Endress+Hauser BV. - Sales Engineer

September 1996 - Oktober 1998

### Transmark Industrial BV. - Sales Engineer Pomp en filter systemen

1992-1996

### Koninklijke Luchtvaart Maatschappij - Technische werkvoorbereider vliegtuig onderhoud

1989-1992

### Koninklijke Luchtvaart Maatschappij - 1e monteur pneumatische systemen

1987-1989

## RELEVANTE TRAININGEN EN OPLEIDINGEN

- **Fundamentele informatica**, PBNA/Stichting Exin (1989)
- **Duitse taal** Goethe Institute (1993 - 1994)
- **Successvolle offertes**, Training institute Plattel (1995)
- **Automation and Control**, ROVC (1995)
- **Business to Business Marketing**, ISBW, (1999) - HBO
- **Project management**, ISBW (2001) - HBO
- **Export Offertes**, Stichting Fenedex (2002)
- **Senior Project management**, ISBW, (2003) - HBO
- **Praktische Bedrijfskunde**, ISBW(2006/2007) - HBO
- **Bachelor Bedrijfskunde**, ISBW(2006/2007) - HBO
- **Working across cultures**, E+H, (2008)
- **Duitse taal**, Inlingua, Basel, Zwitserland (2009)
- **Assessment, Stabilization and Recovery of troubled projects**, George Washington University, Zwitserland,(2010)
- **Project Risk Management**, ESI, Zwitserland.(2011)
- **Project Schedule en Cost Management**, ESI, Zwitserland.(2011)
- **Management of Change Processes**, BPM&Co. (2012)
- **Management of Complex Projects**, ESI, UK (2014)
- **Leading Change**, E+H (2016)
- **Program Management**, ESI, UK (2016)
- **Booth camp Training PMP**, Cadence Europe (2017)